



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro



**PLAN OPERAȚIONAL CEAC
 AN ȘCOLAR 2017-2018**

1. OBIECTIV STRATEGIC: DEZVOLTAREA UNEI CULTURI ȘI A UNEI CONȘTIINȚE A CALITĂȚII LA NIVELUL ÎNTREGULUI PERSONAL AL ȘCOLII(PERSONAL DIDACTIC, PERSONAL DIDACTIC AUXILIAR, PERSONAL NEDIDACTIC, ELEVI, PĂRINȚI, ALȚI BENEFICIARI).

1.1. Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2016-2017

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2016-2017. Finalizarea RAEI în format electronic.	-Analizarea standardelor de referință; -Analizarea rapoartelor de activitate ale comisiilor și compartimentelor; -Analizarea chestionarelor de satisfacție aplicate de către CEAC și comisii; -Elaborarea conținutului RAEI și al planului de îmbunătățire; -Înaintarea RAEI către CA; -Afișarea RAEI.	-Standarde de acreditare și evaluare periodică(HG nr.21/2007); -Standarde de referință HG nr.1534/2008; -Rapoartele comisiilor și compartimentelor; -Chestionarele de satisfacție aplicate tuturor beneficiarilor direcți și indirecti; -site-ul școlii.	-Comisia CEAC; -Directorul școlii.	14.10.2017	RAEI	-Întocmirea RAEI pentru anul școlar 2016-2017



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

1.2. Elaborarea planului operațional pentru anul școlar 2016-2017

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Elaborarea planului operațional pentru anul școlar 2017-2018.	-Analiza RAEI pentru anul școlar 2016-2017; -Consultarea strategiei de evaluare internă a calității, a PDI și a planului de îmbunătățire; -Diseminarea planului operațional prin afișarea acestuia.	-Standardele RAEI pentru 2017-2018; -Planul de îmbunătățire; Strategia de evaluare internă a calității.	-Comisia CEAC.	30.10.2017	-Afișarea planului operațional.	-Cunoașterea planului operațional de către colectivul școlii .

1.3. Stabilirea managementului CEAC

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Stabilirea managementului CEAC pentru anul școlar 2017-2018.	-Elaborabilirea graficului ședințelor de lucru; -Stabilirea responsabilităților individuale și a termenelor de realizare; -Stabilirea subcomisiilor de lucru și a modului de lucru pe subcomisii.	-Plan operațional; -Regulament CEAC.	-Comisia CEAC.	30.10.2017	-Procese verbale; -Plan de acțiune; -Grafic.	-Îndeplinirea sarcinilor individuale; -Desfășurarea activității subcomisiilor.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

1.4. Îmbunătățirea procesului de autoevaluare internă prin aplicarea analizei SWOT

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Îmbunătățirea procesului de autoevaluare internă prin aplicarea analizei SWOT.	-Elaborarea procedurilor de aplicare a analizei SWOT în evaluarea activității comisiilor; -Elaborarea procedurii de dezvoltare a punctelor tari; -Elaborarea procedurii de rezolvare a punctelor slabe; -Elaborarea procedurii de implementare a îmbunătățirilor; -Înformarea factorilor interesați.	-Baza de date; -PDI; -Metodica analizei SWOT; -Manual cu proceduri; -Fișe de analiză.	-Comisia CEAC; -Comisii metodice și compartimente; -Directori.	-Anul școlar 2017-2018	-Procedura de dezvoltare a punctelor tari; -Procedura de rezolvare a punctelor slabe; -Procedura de implementare a îmbunătățirilor; -Fișe cu analize efectuate.	-Aplicarea analizei SWOT în 50 % din analizele activității comisiilor și la autoevaluarea a câte o lecție/sem/clasă; -Eficiența procedurilor; -Aplicarea analizei SWOT în aprecierea claselor de către personalul didactic, cât și în aprecierea lecțiilor.

1.5. Stabilirea programului de aplicare al chestionarelor elaborate de către CEAC

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Stabilirea programului de aplicare a chestionarelor elaborate de către CEAC.	-Stabilirea chestionarelor ce se vor aplica și îmbunătățirea conținutului acestora; -Stabilirea graficului de aplicare; -Elaborarea procedurii	-Chestionare din portofoliul CEAC; -Grafic; -Plan de acțiune; -Resurse umane(repondenți, intervievați);	-În funcție de procedură: -elevi -părinți -cadre didactice -personal auxiliar și	-conform graficului și planului de activități al CEAC.	--Existența procedurilor de aplicare; -Existența chestionarelor aplicate și a analizei acestora; -Rapoarte de analiză.	-Aplicarea chestionarelor de satisfacție pentru fiecare categorie de beneficiari direcți și indirecti ai educației; -Aplicarea ghidurilor



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

	de aplicare(nr de repondenți pe fiecare categorie de beneficiari, nr. De intervievenți, locații); -Stabilirea echipelor responsabile de aplicarea și interpretarea chestionarelor; -Prezentarea rezultatelor către CA și directori.	-Resurse materiale(copiator, hârtie, calculator); -Resurse financiare; -Resursa de timp.	nedidactic -membrii CA, responsabil perfecționare, consilier educativ; -directori			interviu.
--	---	--	---	--	--	-----------

1.6. Creșterea gradului de informare al personalului angajat al școlii, al elevilor, al părinților cu privire la documentele școlare și procedurile ce se aplică în școală

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Creșterea gradului de informare al personalului angajat al școlii, al elevilor și părinților cu privire la documentele școlare și procedurile ce se aplică în școală.	-Activitatea de diseminare prin afișare avizier și introducerea documentelor pe site-ul școlii; -Realizarea unui punct de documentare în biblioteca școlii(și/sau a unui cabinet metodic); -Realizarea unor ședințe tematice.	-Site-ul școlii; -Aviziere; -Documente tematice depuse la biblioteca școlii.	-Directori; -Responsabil CEAC: -Bibliotecar.	Semestrial	-Afișarea tuturor procedurilor și chestionarelor(modele); -Procese verbale de la ședințele tematice.	-Informarea cadrelor didactice; -Crearea climatului necesar pentru elaborarea și aplicarea procedurilor; -Eliminarea reticenței din atitudinea unor cadre didactice.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

1.7. Reactualizarea și elaborarea unor noi proceduri de către membrii comisiei CEAC

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Revizuirea și elaborarea unor noi proceduri de către membrii comisiei CEAC.	-Întâlniri ale membrilor comisiei CEAC; -Stabilirea de sarcini în vederea reactualizării și elaborării de noi proceduri de către membrii CEAC; -Ședințe de lucru ale subcomisiilor; -Avizarea procedurilor de către CA.	-Rapoarte de analiză a chestionarelor; -Analiza unor activități la fața locului; -Resurse umane(consilieri diriginți, membrii CEAC, profesori, elevi); -Resurse financiare; -Resursa de timp.	-Membrii CEAC -Responsabili de comisii/catedre.	Semestrial	Revizuirea unor proceduri și elaborarea unora noi.	-Îmbunătățirea activității școlii prin aplicarea procedurilor.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro



2. OBIECTIV STRATEGIC: REALIZAREA UNEI DIAGNOZE COMPLETE PRIVIND CUNOȘTIȚELE ȘI INTERESELE ELEVILOR ELEVILOR

2.1. Aplicarea testelor de evaluare inițială în scopul realizării unei diagnoze asupra cunoștințelor elevilor

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Aplicarea testelor de evaluare inițială în scopul realizării unei diagnoze privind cunoștințele elevilor	-Aplicarea testelor inițiale; -Prelucrarea/și interpretarea acestora; -Stabilirea și aplicarea măsurilor cuprinse în planul de îmbunătățire.	-Seturi de teste; -Fișe de interpretare; -Fișe individuale; -Plan de măsuri privind îmbunătățirea rezultatelor; -Resurse umane(membri subcomisiilor, CEAC, personal didactic, elevi); -Resurse materiale(copiator, hârtie, calculator); -Resurse financiare; -Resursa de timp.	- Coordonatorul CEAC; -Responsabilii de comisii.	-Conform graficului	--Teste inițiale-portofoliile elevilor; -Fișe de înregistrare; -Baza de date; -Plan de măsuri; -Portofolii comisii metodice; -Portofolii personal didactic.	-Aplicarea testelor inițiale la toate clasele și la toate disciplinele; -Rapoarte de analiză a testelor pe clase și pe discipline; -Existența planurilor de remediere.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

2.2. Evaluarea, ameliorarea și optimizarea aspectelor motivaționale ale managementului învățării de calitate

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Evaluarea, ameliorarea și optimizarea aspectelor motivaționale ale managementului învățării de calitate.	-Identificarea aspectelor pozitive și negative predominante, la nivelul școlii, dar și a problemelor motivaționale individuale.	-Fișe individuale; -Resurse umane(membrii subcomisiilor CEAC, personal didactic, elevi); -Resurse materiale(copiator, hârtie, calculator); -Resurse financiare; -Resursa de timp.	-Secretarul CEAC; -Diriginți.	-Oct..2017 -Martie 2018	-Chestionarele aplicate; -Fișe de înregistrare a datelor; -Baza de date; -Rapoarte de analiză.	-Aplicarea chestionarelor de satisfacție beneficiarilor direcți și indirecti; -Existența rapoartelor de analiză a chestionarelor aplicate; -Existența unor planuri remediale și regândirea strategiei abordate.

2.3. Desfășurarea activității de predare-învățare-evaluare pe baza cunoașterii potențialului și nivelului de dezvoltare al elevilor

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Desfășurarea activității de predare-învățare-evaluare pe baza cunoașterii potențialului și nivelului de dezvoltare al elevilor.	--Realizarea PIP-urilor pentru fiecare elev diagnosticat în funcție de particularitățile și nivelului de dezvoltare	-Fișe individuale; -Resurse umane(membrii subcomisiilor CEAC, personal didactic, elevi); -Resurse materiale(copiator, hârtie, calculator); -Resurse financiare; -Resursa de timp.	-Secretarul CEAC; Diriginți.	-Oct.2017	-Fișe de evaluare; -PIP-uri individuale.	-Utilizarea datelor în proiectarea lecțiilor și activităților cu elevii



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

--	--	--	--	--	--	--

3. OBIECTIV STRATEGIC: EFICIENTIZAREA PROCESULUI DE ÎNVĂȚARE ȘI TRANSFORMAREA ACESTUIA ÎNTR-UN PROCES ACTIV-PARTICIPATIV PRIN ÎNCURAJAREA IMPLICĂRII ELEVILOR ÎN PROPRIA LOR FORMARE

3.1. Formarea capacității de autoevaluare a elevilor și implementarea strategiei de autoevaluare în lecții (în funcție de nivelul de dezvoltare)

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Formarea capacității de autoevaluare a elevilor și implementarea strategiei de autoevaluare în lecții (în funcție de nivelul de dezvoltare).	-Aplicarea în cadrul lecțiilor a strategiilor de autoevaluare scrisă și/sau orală.	-Fișe de autoevaluare	-Responsabili comisii metodice; -Personal didactic.	-Întreg anul școlar	-Fișe de autoevaluare; -Autoevaluare orală.	-Aplicarea unei metode de autoevaluare cel puțin odată pe semestru/disciplină.

3.2. Îmbunătățirea proiectării activităților de predare-învățare-evaluare

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Îmbunătățirea proiectării activităților de predare-învățare-evaluare.	-Realizarea unităților de învățare la toate disciplinele și la toți anii de studiu; -Conceperea unor teste de evaluare; -Monitorizarea realizării	-Programe școlare; -Tabele cuprinzând stilurile de învățare.	-Membrii comisiei CEAC; -Responsabilii de comisii metodice.	-Oct.2016 -Martie 2017	-Portofoliile comisiilor metodice; -Portofoliile personalului didactic; -Fișe de monitorizare.	-Existența unităților de învățare; -Creșterea eficienței procesului prin realizarea unor lecții de calitate și apreciate de elevi.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

unităților de învățare.

Diversificarea și modernizarea strategiilor de predare-învățare-evaluare centrate pe elev

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Diversificarea și modernizarea strategiilor de predare-învățare-evaluare centrate pe elev	-Monitorizarea gradului de utilizare a metodelor moderne, activ-participative; -Monitorizarea activităților extrașcolare; -Realizarea portofoliilor de către elevi; -Popularizarea exemplelor de bună practică; -Implicarea elevilor în realizarea lecțiilor în format electronic.	-Fișe individuale; -Resurse umane(membrii subcomisiilor CEAC, personal didactic, elevi); -Resurse materiale(copiator, hârtie, calculator); -Resurse financiare; -Site-ul școlii.	-Secretarul CEAC; -Responsabili de comisii metodice.	-Întreg anul școlar	-Portofoliile elevilor; -Portofoliile personalului didactic; -Portofoliile comisiilor metodice.	-Existența lecțiilor în format electronic realizate de elevi și personalul didactic; -Desfășurarea activităților extracurriculare de învățare-evaluare; -Cunoașterea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare de către personalul didactic.

3.3. Măsurarea gradului de satisfacție al elevilor și părinților cu privire la procesul instructiv-educativ

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Măsurarea gradului de satisfacție al elevilor și părinților cu privire la procesul instructiv-educativ	-Aplicarea chestionarelor de satisfacție elevilor și părinților; -ședințe și lectorate cu părinții; -Analiza chestionarelor	-chestionare; -Resurse umane(membrii subcomisiilor CEAC, personal didactic, elevi, părinți);	-Membrii comisiei CEAC; -Diriginți.	-Semestrial (Oct.2017, Martie 2018)	-Chestionarele aplicate; -Procese verbale de la ședințe și lectorate; -Baza de date; -Portofoliile diriginților,	-gradul ridicat de satisfacție al elevilor și al părinților; -Existența chestionarelor, rapoartelor de analiză și



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

	și remedierea deficiențelor înregistrate.	-Resurse materiale(copiator, hârtie, calculator); -Resurse financiare.			consilierului educativ; -Rapoarte de analiză a chestionarelor; -Planul de remediere a deficiențelor.	a planurilor de remediere.
--	---	---	--	--	--	----------------------------

4. OBIECTIV STRATEGIC: MONITORIZAREA ȘI AUTOEVALUAREA CALITĂȚII PRIN URMĂRIREA REALIZĂRII STANDARDELOR DE CALITATE ȘI A CELOR DE REFERINȚĂ

4.1. Monitorizarea activității comisiilor						
Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Monitorizarea activității comisiilor	-Observarea directă a activității comisiilor; -Analiza rapoartelor comisiilor; -aplicarea chestionarelor de evaluare membrilor comisiilor, cu privire la activitatea acestora; -Aplicarea de chestionare de satisfacție tuturor beneficiarilor(personal didactic, responsabili comisii) și ghidurilor interviu(directori, membrii CA); -Realizarea analizelor și	-Ședințe ale comisiilor metodice; -Ședințe CP, CA; -Ședințe Consiliul Reprezentativ al Părinților; -Rapoartele comisiilor; -Portofoliile comisiilor; -Chestionare.	-Comisia CEAC; -directori; -Responsabili de comisii;	-Semestrial	-Rapoarte și analize; -Hotărâri ale comisiilor; -Asistențe la ore realizate de responsabilii de comisii(fișe de observare); -Monitorizarea și realizarea planurilor de îmbunătățire.	-Grad ridicat de satisfacție; -Formarea deprinderilor manageriale pentru responsabilii de comisii și compartimente.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

	propunerilor de remediere a deficiențelor; -Delegarea graduală a autorității.					
--	--	--	--	--	--	--

4.2. Monitorizarea completării documentelor școlare și a ritmicității notării

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Monitorizarea completării documentelor școlare și a ritmicității notării.	-Consultarea documentelor școlare, -Completarea fișelor de observare și monitorizare; -Realizarea analizelor și propunerea măsurilor de remediere a deficiențelor.	-Cataloage; -Portofoliile comisiilor; -Portofoliile personalului didactic.	-Membrii comisiei CEAC; -Directori.	-Lunar	-Fișe de monitorizare completate; Rapoarte.	-Completarea la termen a fișelor de monitorizare; -Adoptarea propunerilor de remediere.

4.3. Monitorizarea frecvenței și absențelor elevilor

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Monitorizarea frecvenței și absențelor elevilor.	-Consultarea documentelor școlare; -Completarea fișelor de observare și monitorizare; -Realizarea analizei și	-Cataloage; -Documente medicale; -Cererile părinților; -Portofoliul dirigintelui.	-Directori; -Responsabili frecvența și absențete elvevilor.	-Lunar	-Fișe de monitorizare completate.	-Completarea la termen a fișelor; -Adoparea propunerilor de remediere.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

	propunerea măsurilor de remediere a deficiențelor; -Realizarea corespondenței cu părinții.					
--	---	--	--	--	--	--

4.4. Monitorizarea modului de aplicare și respectare al procedurilor specifice compartimentelor de specialitate

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Monitorizarea modului de aplicare și respectare al procedurilor specifice compartimentelor de specialitate.	-Observarea directă a activității compartimentelor; -Analiza rapoartelor compartimentelor; -Aplicarea e chestionare de satisfacție(personal auxiliar și nedidactic); -Realizarea analizei și elaborarea propunerilor de remediere a deficiențelor.	-Rapoartele compartimentelor; -Reclamații/sesizări; -Chestionare de satisfacție; -Interviuri; -Întâlniri personal didactic auxiliar-nedidactic.	-Membrii comisiei CEAC; -Directori; -Responsabili de compartimente.	-Anual	-Rapoarte și analize; -Luarea deciziilor în compartimente; -Monitorizarea și realizarea planurilor de îmbunătățire a activității.	-Grad ridicat de satisfacție; -Formarea deprinderilor manageriale ale responsabililor de compartimente.

4.5. Monitorizarea rezolvării stării de disciplină, a contestațiilor și reclamațiilor

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Monitorizarea rezolvării stării de disciplină, a	-Monitorizarea activității diriginților; -Monitorizarea activității	-Proceduri; -Proiecte; -Rapoarte;	-Directori; -Membrii comisiei	-Semestrial	-Planuri și proiecte de prevenire; -Analize;	-Număr redus de acte de indisciplină, violență; -Număr redus de



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

contestațiilor și reclamațiilor.	comisiei de disciplină; -Realizarea unei comisii de prevenire a abaterilor disciplinare; -Monitorizarea gradului de implicare al profesorilor în dezvoltarea unor proiecte de combatere a discriminării, violenței și consumului de droguri.	-Reclamații/Sesizări; -Declarații.	CEAC; -Diriginți; -Responsabil comisie de disciplină.		-Rapoarte; -Fișe de monitorizare.	contestații, sesizări și reclamații.
----------------------------------	--	---------------------------------------	---	--	--------------------------------------	--------------------------------------

4.6. Prospectarea necesităților și problemelor comisiilor și compartimentelor

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Prospectarea necesităților și problemelor comisiilor și compartimentelor.	-Aplicarea de chestionare de necesități; -Realizarea rapoartelor; -Realizarea de planuri de măsuri.	-Chestionare – analiza de nevoi materiale și financiare.	-Membrii comisiei CEAC; -Directori; -Responsabili de comisii și compartimente.	-Semestrial	-Planuri de măsuri; -Planificarea resurselor; -Căutarea sponsorilor.	-Aprobarea planurilor de măsuri în CA.

4.7. Aplicarea procedurilor de autoevaluare

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Aplicarea procedurilor de autoevaluare	-Aplicarea fișelor de autoevaluare; -Analizarea fișelor de	-Fișele postului; -Fișe și rapoarte de autoevaluare.	-Membrii comisiei CEAC;	-Anual	Fișe și rapoarte completate	-Autoevaluarea și evaluarea corecte.



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
 Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
 Tel/Fax: 0233 744 599
 mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
 Contabilitate: 0233 722 411
 www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR

 AL JUDEȚULUI NEAMȚ

	autoevaluare.		Directori; -Responsabili de comisie; -CA.			
--	---------------	--	---	--	--	--

4.8. Dezvoltarea bazei de date(resurse umane, materiale, financiare)

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Dezvoltarea bazei de date(resurse umane, materiale, financiare).	-Aplicarea de chestionare pentru colectarea datelor; -Realizarea fișelor din baza de date.	-Chestionare; -Xerox.	-Coordonatorul CEAC și membrii comisiei CEAC; -Responsabilii de comisie și compartimente.	-Întreg anul școlar	-Reactualizarea curentă a bazei de date.	-Existența unei baze de date corecte la sfârșitul anului școlar.

4.9. Monitorizarea gradului de implicare al părinților și al autorităților locale

Obiective	Activități	Instrumente/resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Monitorizarea gradului de implicare al părinților și al autorităților locale.	-Organizarea de activități la care să fie invitați părinții, reprezentanți ai comunității locale; -Monitorizarea activităților în vederea implicării părinților în susținerea materială a	-Proceduri; -Chestionare de satisfacție; -Resurse umane(personal didactic, părinți, autorități locale); -Resurse materiale(copiator,	-Coordonatorul CEAC; -Directori; -Diriginți.	-Întreg anul școlar	-Rapoarte și analize; -Monitorizarea și realizarea planurilor de îmbunătățire.	-Participarea părinților la ședințe, lectorate, convorbiri individuale și în general în activitatea școlii; -Grad maxim de satisfacție privind procesul instructiv-educativ;



Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" - Roman
Strada Mihai Eminescu nr. 27 Roman, Neamț
Tel/Fax: 0233 744 599
mail: m_eminescu_roman@yahoo.com
Contabilitate: 0233 722 411
www.scmeminescuroman.ro

INSPECTORATUL ȘCOLAR
AL JUDEȚULUI NEAMȚ

	școlii; -Aplicarea de chestionare de satisfacție părinților în vederea îmbunătățirii activității școlii(proces instructiv-educativ, dotare); -Realizarea raportului de analiză și conceperea planului de îmbunătățire a activității, pe acest segment.	hârtie, calculator).					-Introducerea în planul de acțiune a propunerilor de îmbunătățire a activităților venite din partea părinților, a reprezentanților autorităților locale.
--	--	----------------------	--	--	--	--	--

Întocmit de profesor mentor Emilia CIOMÂRTAN,
în calitate coordonator CEAC
al Școlii Gimnaziale "Mihai Eminescu"
Roman, Județul Neamț